

# Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu

## Plan szkolenia „Menedżer zintegrowanych systemów zarządzania jakością podmiotów wykonujących działalność leczniczą” w ramach projektu „Akademia kompetencji przyszłości”

### EDYCJA 2

TERMIN	Menedżer zintegrowanych systemów zarządzania jakością podmiotów wykonujących działalność leczniczą
<b>Dzień 1</b> <b>Data:11/05/2026</b> <b>16:30 – 20:15</b> <b>(poniedziałek)</b>	<b>Godz. 16:30 – 18:00</b> Moduł 1: Podstawy prawne wewnętrznego systemu zarządzania podmiotem wykonującego działalność leczniczą <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)  <b>Godz. 18:15 – 20:15</b> Moduł 2: Wpływ otoczenia na funkcjonowanie podmiotu – elementy analiz strategicznych <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.) Moduł 3: Ewolucja koncepcji systemu zarządzania jakością – istota i przesłanki wdrażania zintegrowanych systemów do podmiotów leczniczych <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 1 godz.)
<b>Dzień 2</b> <b>Data:13/05/2026</b> <b>16:30 – 19:45</b> <b>(środa)</b>	<b>Godz. 16:30 – 18:00</b> Moduł 3: Ewolucja koncepcji systemu zarządzania jakością – istota i przesłanki wdrażania zintegrowanych systemów do podmiotów leczniczych <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)  <b>Godz. 18:00 – 19:45</b> Moduł 4: Zasady i podejście procesowe systemów zarządzania <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)
<b>Dzień 3</b> <b>Data:18/05/2026</b> <b>16:30 – 20:15</b> <b>(poniedziałek)</b>	<b>Godz. 16:30 – 18:00</b> Moduł 4: Zasady i podejście procesowe systemów zarządzania <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 1 godz.) Moduł 5: Wymagania normy ISO 9001:2015 – wymagania normy, korzyści z wdrożenia, korzyści oraz koszty wdrożenia <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 1 godz.)

	<p><b>Godz. 18:15 – 20:15</b>  Moduł 5: Wymagania normy ISO 9001:2015 – wymagania normy, korzyści z wdrożenia, korzyści oraz koszty wdrożenia  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)  Moduł 5: Wymagania normy ISO 9001:2015 – wymagania normy, korzyści z wdrożenia, korzyści oraz koszty wdrożenia  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 1 godz.)</p>
<p><b>Dzień 4</b>  <b>Data: 20/05/2026</b>  <b>16:30 – 19:45</b>  <b>(środa)</b></p>	<p><b>Godz. 16:30 – 18:00</b>  Moduł 5: Wymagania normy ISO 9001:2015 – wymagania normy, korzyści z wdrożenia, korzyści oraz koszty wdrożenia  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 1 godz.)  Moduł 6: Przygotowanie wybranych dokumentów wynikających z wytycznych normy ISO 9001:2015  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 1 godz.)</p> <p><b>Godz. 18:00 – 19:45</b>  Moduł 6: Przygotowanie wybranych dokumentów wynikających z wytycznych normy ISO 9001:2015  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)</p>
<p><b>Dzień 5</b>  <b>Data: 27/05/2026</b>  <b>16:30 – 20:15</b>  <b>(środa)</b></p>	<p><b>Godz. 16:30 – 18:00</b>  Moduł 6: Przygotowanie wybranych dokumentów wynikających z wytycznych normy ISO 9001:2015  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)</p> <p><b>Godz. 18:15 – 20:15</b>  Moduł 6: Przygotowanie wybranych dokumentów wynikających z wytycznych normy ISO 9001:2015  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 3 godz.)</p>
<p><b>Dzień 6</b>  <b>Data: 03/06/2026</b>  <b>16:30 – 19:45</b>  <b>(środa)</b></p>	<p><b>Godz. 16:30 – 18:00</b>  Moduł 6: Przygotowanie wybranych dokumentów wynikających z wytycznych normy ISO 9001:2015  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)</p> <p><b>Godz. 18:15 – 19:45</b>  Moduł 7: Wymagania normy ISO 14001:2015 – wymagania normy, korzyści z wdrożenia, korzyści oraz koszty wdrożenia  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)</p>

<p><b>Dzień 7</b>  <b>Data: 08/06/2026</b>  <b>16:30 – 20:30</b>  <b>(poniedziałek)</b></p>	<p><b>Godz. 16:30 – 18:00</b>  Moduł 7: Wymagania normy ISO 14001:2015 – wymagania normy, korzyści z wdrożenia, korzyści oraz koszty wdrożenia  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)</p> <p><b>Godz. 18:15 – 20:30</b>  Moduł 7: Wymagania normy ISO 14001:2015 – wymagania normy, korzyści z wdrożenia, korzyści oraz koszty wdrożenia  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 1 godz.)  Moduł 8: Przygotowanie wybranych dokumentów wynikających z wytycznych normy ISO 14001:2015  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)</p>
<p><b>Dzień 8</b>  <b>Data: 10/06/2026</b>  <b>16:30 – 19:45</b>  <b>(środa)</b></p>	<p><b>Godz. 16:30 – 18:00</b>  Moduł 8: Przygotowanie wybranych dokumentów wynikających z wytycznych normy ISO 14001:2015  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)</p> <p><b>Godz. 18:15 – 19:45</b>  Moduł 8: Przygotowanie wybranych dokumentów wynikających z wytycznych normy ISO 14001:2015  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)</p>
<p><b>Dzień 9</b>  <b>Data: 15/06/2026</b>  <b>16:30 – 20:30</b>  <b>(poniedziałek)</b></p>	<p><b>Godz. 16:30 – 18:00</b>  Moduł 8: Przygotowanie wybranych dokumentów wynikających z wytycznych normy ISO 14001:2015  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)</p> <p><b>Godz. 18:15 – 20:30</b>  Moduł 8: Przygotowanie wybranych dokumentów wynikających z wytycznych normy ISO 14001:2015  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)  Moduł 9: Wymagania normy ISO 27001:2022 – wymagania normy, korzyści z wdrożenia, korzyści oraz koszty wdrożenia  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 1 godz.)</p>
<p><b>Dzień 10</b>  <b>Data: 17/06/2026</b>  <b>16:30 – 19:45</b>  <b>(środa)</b></p>	<p><b>Godz. 16:30 – 18:00</b>  Moduł 9: Wymagania normy ISO 27001:2022 – wymagania normy, korzyści z wdrożenia, korzyści oraz koszty wdrożenia  <i>(formuła: online)</i>  Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)</p> <p><b>Godz. 18:15 – 19:45</b>  Moduł 9: Wymagania normy ISO 27001:2022 – wymagania normy, korzyści z wdrożenia, korzyści oraz koszty wdrożenia  <i>(formuła: online)</i></p>

	Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)
<b>Dzień 11</b> <b>Data: 24/06/2026</b> <b>16:30 – 19:45</b> <b>(środa)</b>	<b>Godz. 16:30 – 18:00</b> Moduł 10: Przygotowanie wybranych dokumentów wynikających z wytycznych normy ISO 27001:2022 <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)  <b>Godz. 18:15 – 19:45</b> Moduł 10: Przygotowanie wybranych dokumentów wynikających z wytycznych normy ISO 27001:2022 <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)
<b>Dzień 12</b> <b>Data: 01/07/2026</b> <b>16:30 – 20:30</b> <b>(środa)</b>	<b>Godz. 16:30 – 18:00</b> Moduł 10: Przygotowanie wybranych dokumentów wynikających z wytycznych normy ISO 27001:2022 <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)  <b>Godz. 18:15 – 19:45</b> Moduł 10: Przygotowanie wybranych dokumentów wynikających z wytycznych normy ISO 27001:2022 <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 3 godz.)
<b>Dzień 13</b> <b>Data: 08/07/2026</b> <b>16:30 – 20:30</b> <b>(środa)</b>	<b>Godz. 16:30 – 18:00</b> Moduł 10: Przygotowanie wybranych dokumentów wynikających z wytycznych normy ISO 27001:2022 <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 1 godz.) Moduł 11: Wytyczne dotyczące audytowania zintegrowanych systemów zarządzania jakością – przygotowanie programu, lista pytań audytowych, podnoszenie niezgodności, kompetencje i ocena auditorów, wybór jednostki certyfikującej <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 1 godz.)  <b>Godz. 18:15 – 20:30</b> Moduł 11: Wytyczne dotyczące audytowania zintegrowanych systemów zarządzania jakością – przygotowanie programu, lista pytań audytowych, podnoszenie niezgodności, kompetencje i ocena auditorów, wybór jednostki certyfikującej <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 3 godz.)

<b>Dzień 14</b> <b>Data: 13/07/2026</b> <b>16:30 – 21:15</b> <b>(poniedziałek)</b>	<b>Godz. 16:30 – 18:00</b> Moduł 11: Wytyczne dotyczące audytowania zintegrowanych systemów zarządzania jakością – przygotowanie programu, lista pytań audytowych, podnoszenie niezgodności, kompetencje i ocena audytorów, wybór jednostki certyfikującej <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)
	<b>Godz. 18:15 – 19:45</b> Moduł 11: Wytyczne dotyczące audytowania zintegrowanych systemów zarządzania jakością – przygotowanie programu, lista pytań audytowych, podnoszenie niezgodności, kompetencje i ocena audytorów, wybór jednostki certyfikującej <i>(formuła: online)</i> Dr hab. Monika Dobska, prof. UEP (liczba godzin: 2 godz.)
	<b>Godz. 20:30-21:15</b> <b>Test (prof. T.Olejniczak 1h)</b>